

| Concepto | 2019 | 2018 | Concepto | 2019 | 2018 |
|---|------------------|----------------|--|-----------------|----------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 9,896,874 | 650,653 | Origen | 0 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 | Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Derechos | 0 | 0 | Aplicación | 916,913 | 0 |
| Productos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | Bienes Muebles | 916,913 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 1,287,050 | 142,525 | Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -916,913 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 8,523,703 | 500,000 | | | |
| Otros Orígenes de Operación | 86,121 | 8,128 | | | |
| Aplicación | 8,385,315 | 440,806 | Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Servicios Personales | 8,055,713 | 0 | Origen | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 991,255 | 156,501 | Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Servicios Generales | 1,338,348 | 284,305 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 | Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | Aplicación | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 | Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | | | |
| Participaciones | 0 | 0 | | | |
| Aportaciones | 0 | 0 | | | |
| Convenios | 0 | 0 | | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 0 | 0 | | | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 1,511,559 | 209,847 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 594,646 | 209,847 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 209,846 | 0 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 804,492 | 209,847 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


JORGE A. GUILLEN MUÑOZ
RECTOR